



# DA EQUO COMPENSO AD «EQUO RIBASSO»: LA PARABOLA DELLE TARIFFE PROFESSIONALI

DR. VINCENZO BUONO

Comitato Centrale FNOVI





ULTIMA LETTURA

## Equo compenso: è legge per 1,8 mln di professionisti

⌚ 12 Aprile 2023



compenso lo 0,6% delle imprese.

Emanata la prima legge nazionale sull'equo compenso per le prestazioni professionali. Le Pubbliche Amministrazioni dovranno ingaggiare i liberi professionisti rispettando i parametri tariffari ministeriali. Marta Schifano, responsabile professioni per Fratelli d'Italia: tutelato un segmento del lavoro che conta 1,8 milioni di professionisti. Critiche dall'opposizione: applicherà l'equo

Il ddl Meloni-Morrone ([Disposizioni in materia di equo compenso delle prestazioni professionali](#)) è legge. Oggi la Camera ha approvato, con 243 voti favorevoli e nessun contrario, la proposta di legge Meloni e Morrone, nel testo già approvato dal Senato. L'unica differenza è una [correzione](#), solo formale, nei rimandi giuridici alla sopraggiunta riforma Cartabia.



LEGGE 21 aprile 2023, n. 49

Disposizioni in materia di equo compenso delle prestazioni professionali. (23G00051)

(GU n.104 del 5-5-2023)

**Equo compenso:  
La legge definisce l'equo compenso come un  
compenso proporzionato alla prestazione  
professionale, tenendo conto della quantità,  
qualità del lavoro, del contenuto e delle  
caratteristiche della prestazione stessa,  
oltre che dei parametri delle tariffe  
professionali vigenti**



LEGGE 21 aprile 2023, n. 49

Disposizioni in materia di equo compenso delle prestazioni professionali. (23G00051)

(GU n.104 del 5-5-2023)

### Osservatorio Nazionale:

**È stato istituito un Osservatorio Nazionale sull'equo compenso presso il Ministero della Giustizia per monitorare l'applicazione della legge**

### Sanzioni per violazioni:

**Gli Ordini e Collegi professionali possono adottare disposizioni deontologiche per sanzionare le violazioni dell'obbligo di stabilire compensi equi e proporzionati.**

**La norma nasce per tutelare i Professionisti nei rapporti con i cosiddetti «contraenti forti» (banche, assicurazioni, pubbliche amministrazioni, grandi aziende)**

LEGGE 21 aprile 2023, n. 49

Disposizioni in materia di equo compenso delle prestazioni professionali. (23G00051)  
(GU n.104 del 5-5-2023)



## CRITICITA':

- La norma si applica per soggetti in convenzione che abbiano più di 50 dipendenti e 10 milioni di euro di ricavi; va da sé che per chi come i Medici Veterinari (che hanno quasi esclusivamente rapporti con persone fisiche e non molte aziende) l'ambito applicativo della norma è stretto
- Molti Ordini Professionali non hanno nel loro Codice Deontologico articoli per contestare eventuali violazioni della norma; sono parte dell'Osservatorio anche Associazioni che non hanno un Codice Deontologico o parametri economici di riferimento approvati
- ANAC ha sollevato dubbi che la norma si possa applicare ai contratti pubblici



## ORIENTAMENTI DELLA GIURISPRUDENZA

### TAR VENETO VENEZIA 632/2024:

Emessa il 3 aprile 2024, ha confermato la piena applicabilità della legge sull'equo compenso ai contratti pubblici, stabilendo che le prestazioni professionali devono essere retribuite in modo proporzionato alla qualità e quantità del lavoro svolto.

L'equo compenso non può essere soggetto a ribassi arbitrari, ponendo fine a dubbi interpretativi e confermando l'inderogabilità delle disposizioni della legge 49/2023

**ETEROINTEGRAZIONE LEGGE 49/2023 APPLICABILE –  
NESSUN CONTRASTO CON LE DIRETTIVE COMUNITARIE  
(ART. 8 , ART. 108 D.LGS. 36/2023)**



## ORIENTAMENTI DELLA GIURISPRUDENZA

**TAR CAMPANIA SALERNO 16/07/2024, N. 1494**

Il TAR Salerno, seguendo un orientamento condiviso anche da altre pronunce (TAR Veneto n. 632/2024 e TAR Lazio n. 8580/2024), ha riconosciuto l'imperatività delle norme sull'equo compenso, considerandole eterointegrative della lex specialis di gara. Tuttavia, il Tribunale ha precisato che la valutazione della congruità dell'offerta economica deve avvenire solo nell'ambito del subprocedimento di verifica di anomalia.

Questo approccio, secondo il TAR, consente di apprezzare compiutamente il rispetto dei parametri dell'equo compenso in relazione al compenso offerto ai professionisti coinvolti nel progetto



## ORIENTAMENTI DELLA GIURISPRUDENZA

### TAR CALABRIA SENTENZA 483/2024

Il TAR Calabria ha trattato la questione dell'equo compenso in diverse occasioni, con sentenze che hanno sollevato dubbi sull'applicabilità della normativa agli appalti pubblici e sulla possibilità di deroghe. In particolare, la sentenza n. 483/2024 ha fatto riferimento alla possibilità di ribassare le sole "spese e oneri accessori" nell'ambito della verifica di congruità dell'offerta.



## ORIENTAMENTI DELLA GIURISPRUDENZA

### TAR LAZIO SENTENZA 483/2024

**Il Tar Lazio accoglie il ricorso facendo riferimento alla decisione del Tar Calabria n. 483/2024 evidenziando come la normativa attuale permetta di ribassare le sole "spese e oneri accessori" ma non il "compenso".**

**In questo ricorso l'aggiudicatario aveva presentato un ribasso di spese ed oneri accessori del 99%.**



## ORIENTAMENTI DELLA GIURISPRUDENZA

### SENTENZA N. 594/2025 CONSIGLIO DI STATO

La sentenza del Consiglio di Stato n. 594 del 27 gennaio 2025, riguardante l'equo compenso, ha chiarito che il principio dell'equo compenso, introdotto dalla Legge n. 49/2023, è applicabile anche alla contrattualistica pubblica, ma non nel senso di una rigida applicazione della legge stessa.

**Esclude l'applicazione automatica della legge  
Principio che deve essere interpretato in relazione alle specificità del caso concreto e alla disciplina dei contratti pubblici**

#### **Introduce il concetto di «equo ribasso»**

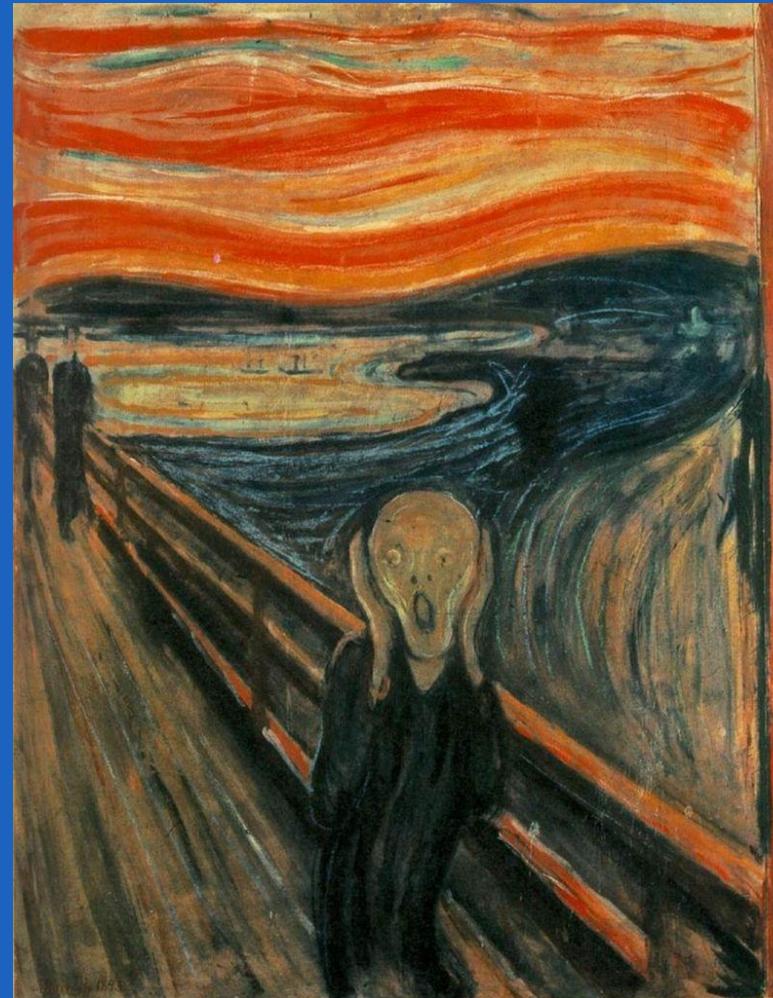
La sentenza sembra orientarsi verso una interpretazione dell'equo compenso come "equo ribasso", ovvero un compenso proporzionato al lavoro svolto, tenendo conto sia del corrispettivo equo e proporzionato posto a base di gara, sia della flessibilità del compenso in base alla complessità della prestazione



# ORIENTAMENTI DELLA GIURISPRUDENZA

## SENTENZA 844/2025 CONSIGLIO DI STATO

La quinta sezione del Consiglio di Stato ha ribadito il principio secondo il quale la normativa sull'equo compenso non si estende automaticamente agli affidamenti dei servizi di ingegneria ed architettura, poiché il Codice degli appalti costituisce un corpus normativo speciale ed autonomo in materia. Innanzitutto, il Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023) prevede una disciplina autonoma e completa sui corrispettivi, inclusi i compensi professionali, ulteriormente precisata dal D.Lgs. 209/2024. La legge sull'equo compenso non si applica direttamente agli appalti pubblici, ove vige la disciplina speciale del Codice degli appalti. La sentenza n. 844 del 2025 rappresenta quindi un importante chiarimento sul rapporto tra la disciplina dell'equo compenso e quella degli appalti pubblici, confermando la specialità di quest'ultima ma anche la possibilità di introdurre tutele specifiche attraverso la lex specialis di gara.







## TECNICHE DI PRICING



- METODO SPANNOMETRICO (VETERINARIO)
- PREZZI DELLA CONCORRENZA (46%)
  - CALCOLO DEL COSTO DI PRODUZIONE (37%)
  - VALORE DELLA PRESTAZIONE (17%)



## REFERENCE PRICE

CONOSCO I PREZZI DEI MIEI COMPETITORS E MI ALLINEO CON UNA VARIAZIONE IN PIU' O IN MENO A LORO

- FACCIO LE STESSE COSE DEL MIO VICINO?
- I NOSTRI COSTI SONO UGUALI?
- AVREMO GLI STESSI MARGINI DI GUADAGNO?



Può andare bene per le vaccinazioni o chirurgie elettive; evitare per le prestazioni specialistiche



# METODO DEL COSTO DI PRODUZIONE



**DEVO VALUTARE I COSTI EFFETTIVI CHE DEVO SOSTENERE PER EROGARE LA MIA PRESTAZIONE VETERINARIA**

- TEMPO
- PERSONALE
- MATERIALE, FARMACI
- COSTI STRUTTURA
- COSTI VARI

**CI DEVO AGGIUNGERE UN MARGINE  
I COSTI VARIANO IN FUNZIONE DEI  
VOLMI**



Supplemento ordinario alla "Gazzetta Ufficiale,, n. 201 del 29 agosto 2016 - Serie generale

Spediz. abb. post. - art. 1, comma 1  
Legge 27-02-2004, n. 46 - Filiale di Roma

# GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA

PARTE PRIMA

Roma - Lunedì, 29 agosto 2016

SI PUBBLICA TUTTI I  
GIORNI NON FESTIVI

DIREZIONE E REDAZIONE PRESSO IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - UFFICIO PUBBLICAZIONE LEGGI E DECRETI - VIA ARENALA, 70 - 00186 ROMA  
AMMINISTRAZIONE PRESSO L'ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO - VIA SALARIA, 691 - 00138 ROMA - CENTRALINO 06-950801 - LIBRERIA DELLO STATO  
PIAZZA G. VERSO, 1 - 00198 ROMA

N. 38/L

MINISTERO DELLA SALUTE

DECRETO 19 luglio 2016, n. 165.

**Regolamento recante la determinazione dei parametri per la liquidazione da parte di un organo giurisdizionale dei compensi per le professioni regolamentate, ai sensi dell'articolo 9 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27. Medici veterinari, farmacisti, psicologi, infermieri, ostetriche e tecnici sanitari di radiologia medica.**

| PRESTAZIONE  | ONORARIO<br>MINIMO | PARAMETR<br>O | ONORARIO<br>MASSIMO |
|--|--------------------|---------------|---------------------|
| <b>PARAMETRI COMUNI A TUTTE LE SPECIE E TIPOLOGIE</b>  |                    |               |                     |
| <b>a) REPERIBILITÀ'</b>  |                    |               |                     |
| Giornaliera (escluse le prestazioni professionali eventualmente rese durante il periodo di reperibilità)   |                    |               |                     |
| diurno feriale   | € 73,88            | € 105,00      | € 369,42            |
| diurno festivo   | € 93,34            | € 130,00      | € 466,72            |
| notturno feriale   | € 93,34            | € 130,00      | € 466,72            |
| notturno festivo   | € 106,32           | € 150,00      | € 531,58            |
| Assistenza in mostre od esposizioni  |                    |               |                     |
| per frazione di giorno   | € 120,37           | € 180,00      | € 601,77            |
| per giornata   | € 228,48           | € 340,00      | € 1.142,30          |
| Per la guardia medica resa in orario notturno feriale o diurno festivo presso una struttura veterinaria in rapporto continuativo e coordinato, non di dipendenza, comprensiva delle prestazioni eventualmente rese durante il servizio (inteso come turno di 12 ore) | € 79,93            | € 105,00      | € 399,67            |



# STUDIO INDICATIVO COMPENSI FNOVI



Studio indicativo in materia di compensi professionali del medico veterinario

- COSTO PERSONALE
- COSTO DELLA TECNOLOGIA
  - AMMORTAMENTO
  - CONSUMI
- COMPLESSITA' (0- 1- 2)
- MARGINE PROFESSIONALE ATTESO
- ONERI ACCESSORI



## VALORE DELLA PRESTAZIONE



**DEVO SCINDERE IL PREZZO CHE  
APPLICO DALLA MIA CONCORRENZA E  
DAI COSTI SOSTENUTI E VALORIZZARE  
LA PRESTAZIONE**

- **SIAMO BRAVI A FARE IL NOSTRO  
LAVORO**
  - **POLITICA DELLA QUALITA'**
    - **BUONE PRATICHE**
  - **ACCOGLIENZA DEL CLIENTE**
  - **STRUTTURA E MKT ACCATTIVANTE**



## METODO DEL PROFITTO OBIETTIVO - NEW



E' ANCORATO AI COSTI DELLA PRODUZIONE  
MA CALCOLA IL PLUS VALORE

- DIFFICOLTA' DELLA PRESTAZIONE
  - RISCHIO DELLA PROCEDURA
  - PROFESSIONALITA' DI CHI ESEGUE LA PRESTAZIONE
    - LIVELLO TECNOLOGICO
- QUALITA' TECNICHE E UMANE DEL TEAM



## Calcola le rivalutazioni monetarie

**Indagine** Indice dei prezzi al consumo per famiglie operai e impiegati Gennaio 1947 - Ottobre 2025  
**Aggr.ne** Indice generale (senza tabacchi)

**Territorio** Italia



**Da mese:** Gennaio  **Da anno:** 2012   
**A mese:** Ottobre  **A anno:** 2025

**Somma:** 40 **Euro**  **Lire**

**Calcola**

Gennaio 2012 - Ottobre 2025

| Coefficiente | Euro  | Lire   |
|--------------|-------|--------|
| 1,245        | 49,80 | 96.426 |